

EMERGIZE TRAINING · MIT MP CONSULTING

VSM-Coach Training

Entscheidungsfähige Organisationsstrukturen
diagnostizieren und gestalten lernen.

26.–28. Oktober 2026
Stuttgart

emergize

Ein Training für alle, die entscheidungsfähige Organisationsstrukturen gestalten.

Das VSM-Coach Training ist ein dreitägiges Trainingsformat für Menschen, die Organisationen strukturell weiterentwickeln – und das Viable System Model als Diagnose- und Designsprache dafür nutzen wollen.

- Wir verbinden kompakte Theorie-Impulse mit diagnostischen Übungen.
- Wir arbeiten an echten Fällen – idealerweise an deiner eigenen Organisation.
- Wir lernen typische pathologische Muster von Organisationen – sowie den Umgang mit diesen.
- Wir begleiten den Transfer mit 90 Minuten individueller Umsetzungssupervision.

WER

- Unternehmer:innen, Geschäftsführungen und Führungskräfte
- OE-, HR- und PE-Verantwortliche
- Transformationsverantwortliche
- Berater:innen und Coaches

FORMAT

- 3-tägiges Präsenz-Trainingsformat
- Metaphorum Zertifikat (VSM Coach)
- Materialien (digital/analog) zur eigenen Verwendung, inklusive des Buches „Die Dritte Dimension des Organisierens“
- 1-jährige (kostenfreie) Mitgliedschaft bei Metaphorum zur persönlichen Weiterentwicklung

Organisationen entscheidungsfähig gestalten.

Komplexität wächst – und mit ihr die Anforderungen an Führung und Steuerungsfähigkeit.

Das Viable System Model von Stafford Beer beschreibt, welche Funktionen jede lebensfähige Organisation braucht: vom Tagesgeschäft über Koordination und Steuerung bis zur Ausrichtung auf Zukunft.

Von der Diagnose zum wirksamen Organisationsdesign

In drei Tagen lernst du, das Modell zu lesen, eine Organisation damit zu diagnostizieren und ihr Design bis zur Umsetzung zu gestalten. Du beherrschst die fünf Steuerungsfunktionen der Systeme 1 bis 5 und wendest sie an einem echten Fall an – idealerweise an deiner eigenen Organisation.

Konkret wird daraus: eine lückenlose Entscheidungs- und Kommunikationsstruktur, Komplexitätsfähigkeit bei gleichzeitiger Robustheit, Klarheit über Verantwortung – und abgeworfener Organisationsballast.

Drei Tage zu den Kernfragen wirksamer Organisationsstruktur

Im Fokus stehen Fragen, an denen sich Strukturarbeit entscheidet:

- **Welche Grundstruktur** trägt unser Geschäft – und welche behindert es?
- Wie viel **Zentralität** und wie viel **Dezentralität** verträgt **die Steuerung**?
- **Welche Kommunikationskanäle und Kreisläufe** machen Entscheidungen schnell und tragfähig?
- Und wie balancieren wir **Tagesgeschäft** und **Zukunft**?

PROGRAMM

Drei Tage, ein Bogen.

Von den Grundlagen über das Organisationsdesign bis zur Umsetzung. Durchgehend verzahnt mit der Arbeit an eigenen Fällen.

PRE-READ VORBEREITUNG Lektüre: Prolog aus „Die Dritte Dimension des Organisierens“ vor dem Training	PRÄSENZ TAG 1 Grundlagen, Kardinalfehler, VSM & Grundstruktur Start: 26.10., 09:00 Uhr Ende: 18:00 Uhr STUTTGART – ifa Institut	PRÄSENZ TAG 2 Steuerung, zentral vs. dezentral, System in Focus Start: 27.10., 08:30 Uhr Ende: 18:00 Uhr STUTTGART – ifa Institut	PRÄSENZ TAG 3 Kommunikations- kreisläufe, Umsetzung, Balance S3–S4 Start: 28.10., 08:30 Uhr Ende: 16:00 Uhr STUTTGART – ifa Institut	VIRTUELL SUPERVISION 90-minütige individuelle Fallsupervision mit P. Forster nach dem Training
--	--	--	---	---

- Alle drei Präsenztage finden in den Räumlichkeiten der ifa (Institut für Auslandsbeziehungen) statt – mit (freiwilligem) gemeinsamen Abendessen an beiden Abenden.
- Zur Vorbereitung erhältst du einen Pre-Read. Im Nachgang erhältst du alle Unterlagen, das VSM Compendium und die Fallstudie digital – zur freien Verwendung für eigene VSM-Vorhaben.

A G E N D A

Die drei Tage im Detail.

Tag 1 • Mo, 26. Oktober 2026

09:00 – 12:30

-
- Begrüßung und Einführung
 - Grundlagen und Kardinalfehler des Organisierens
 - Das Viable System Model (VSM)

13:30 – 18:00

-
- Übersicht Diagnose- und Designprozess
 - Schritt I: Grundstruktur prüfen und gestalten
 - Gruppenarbeit 1 und Präsentation
-

Tag 2 • Di, 27. Oktober 2026

09:00 – 12:30

-
- Komplexität beherrschen
 - Schritt II: Führbarkeit und Verflachung
 - Gruppenarbeit 2
 - Schritt III: Erfolgskritische Aufgaben
 - Schritt IV: Zentral vs. dezentral

13:30 – 18:00

-
- Gruppenarbeit 3
 - Schritt V: Gestaltung der Steuerungsfunktionen S2 bis S5
 - Gruppenarbeit 4 und Präsentation
-

Tag 3 • Mi, 28. Oktober 2026

09:00 – 12:30

-
- Schritt VI: Kommunikationskanäle und Kreisläufe
 - Gruppenarbeit 5 und Präsentation
 - Schritt VII: Darstellung und Umsetzung
 - Schnelldiagnosen

13:30 – 16:00

-
- Balance S3 und S4
 - Abschluss und Feedback
-

AUF EINEN BLICK

Eckdaten

26.-28. OKTOBER 2026

TRAININGSZEITEN	
Tag 1 (Mo)	26.10., 09:00 – 18:00 Uhr
Tag 2 (Di)	27.10., 08:30 – 18:00 Uhr
Tag 3 (Mi)	28.10., 08:30 – 16:00 Uhr

WAS ENTHALTEN IST

Individuelle Umsetzungssupervision (90 Min) – virtuell nach dem Training
Unterlagen (auch digital) inkl. Buch
Metaphorum Zertifikat

ORT

ifa – Institut für Auslandsbeziehungen
Charlottenplatz 17 70173 Stuttgart
<i>Übernachtung individuell in Hotels der Umgebung</i>

TEILNEHMENDE

Unternehmer:innen, Geschäftsführungen und Führungskräfte
OE-, HR- und PE-Verantwortliche
15 bis 20 Teilnehmende
Arbeit am eigenen Fall

INVESTITION

DAUER	INKLUSIVE	EXKLUSIVE	GESAMTPREIS (netto)
3 TAGE	Training & Zertifikat, Kaffee, Kaltgetränke und Snacks	Übernachtung, Frühstück, Mittagessen und Abendessen	2.549 €

Trainer



**Dr. Martin
Pfiffner**

m.pfiffner@mp-c.ch
+41 79 468 08 40

Trainer • mp consulting

International renommierter VSM-Experte und Autor des Standardwerks „Die Dritte Dimension des Organisierens“ (Springer). Ausgebildet bei Stafford Beer und Fredmund Malik – er gibt diese Schule aus erster Hand weiter.

Gastgeber



**Philipp
Forster**

p.forster@emergize.org
+49 176 2272 5205

Veranstalter & Ansprechpartner

Rahmt das Training als emergize-Format, kuratiert die Gruppe und begleitet den Transfer in deinen Organisationskontext. Dein Ansprechpartner für alle Fragen.

NÄCHSTER SCHRITT

Lass uns sprechen!

Wenn das VSM-Coach Training das richtige Format für dich ist, freuen wir uns über ein Gespräch. Wir klären gemeinsam, ob das Training zu deiner Situation passt – und welchen Fall du mitbringen willst.

Wir sprechen lieber einmal mehr als zu wenig.

*„Wir wünschen uns einen Kreis von Menschen,
die Organisation als gestaltbare Struktur verstehen –
nicht als Schicksal.“*

emergize

DEIN ANSPRECHPARTNER

Philipp Forster

emergize

M +49 176 2272 5205

p.forster@emergize.org